

UN DEPLOIEMENT TRES RAPIDE



Spin-off du groupe chimique américain DOW CHEMICAL, REVOCOAT a dû en quelques semaines doter son siège picard et sa filiale madrilène d'un nouvel outil informatique. En s'appuyant sur la solution Sage ERP X3 Premium Edition et sur les compétences techniques et métiers des équipes du Groupe Kardol, la société a réussi son pari. Le projet a été mené à bien dans les délais imposés, les résultats sont là et l'entreprise est désormais dans une forte dynamique.



EN BREF ...

Ancienne division joints et mastics pour l'automobile de DOW CHEMICAL, REVOCOAT a pris son autonomie en février 2009. PME d'envergure internationale basée dans l'Oise, l'entreprise est implantée en Espagne et dans les principaux pays émergents*. Equipementier automobile de premier rang, REVOCOAT fournit les constructeurs automobiles, européens pour le moment, en produits destinés au traitement de la tôle : anti-gravillonnage, anti-corrosion ou étanchéité.

300 pers.
100 M€ de CA

Dès la première année les objectifs de rentabilité de la société étaient assurés. « Fort de son savoir-faire technologique, de sa présence géographique et de sa situation financière, REVOCOAT est désormais dans ses starting-blocks », explique Monsieur Gilles Pichou, Directeur Administratif et Financier de l'entreprise. « Nous pouvons maintenant nous développer, que ce soit géographiquement, en accroissant notre clientèle ou en multipliant nos alliances ».

7 sites :
.St Just en Chaussée (60)
.Espagne
.Turquie
.Brésil
.Russie
.Inde
.Chine (sous peu)
.Roumanie (commercial)

Le groupe DOW CHEMICAL est équipé de SAP. En se séparant de sa maison mère, REVOCOAT s'est retrouvée du jour au lendemain avec l'obligation de mettre en place son propre outil informatique. En quelques semaines, il a donc été nécessaire de sélectionner un nouvel outil et de le mettre en place. Pour ce faire, elle s'est faite accompagner par P.H.R. Consultants. « Après avoir étudié une solution de gestion bon marché qui a vite montré ses limites, nous nous sommes retournés vers un ERP plus adapté. Nous voulions installer un ERP qui gère la totalité des fonctions de l'entreprise, qui soit adapté au milieu automobile et au métier de la chimie, et nous voulions être maîtres de notre comptabilité et de nos flux de trésorerie dès les premiers jours suivant le transfert de l'activité » rappelle Monsieur Pichou. L'offre X3 correspondait aux budgets et présentait une couverture fonctionnelle conforme aux besoins de l'entreprise. Multilingue et multi-législation, elle répondait aussi aux contraintes liées à la présence internationale de l'entreprise. Quant aux aspects métiers, ils étaient couverts par les compléments dédiés aux secteurs de l'automotive et de la chimie édités par le Groupe Kardol. L'accord a été signé le 30 décembre 2008.

Le déploiement s'est effectué en deux temps. Le 2 février 2009, les modules finances et comptabilité fonctionnaient en France et en Espagne. Un mois aura suffi aux équipes de Sage et Kardol pour récupérer les données issues de SAP et mettre en place les liaisons bancaires. Le 5 juillet 2009, toutes les autres fonctionnalités étaient couvertes sur les deux sites. Les délais très courts imposés ont été respectés, sans équipe informatique interne REVOCOAT, mais grâce à la prestation de l'ensemble de l'équipe projet et à une méthodologie innovante et structurée. Toutes les fonctions sont gérées par X3 : achat, production, logistique, qualité, comptabilité, ventes et R&D. Les modules métiers Kardol permettent notamment d'assurer aussi bien les liaisons EDI avec les différents clients que la gestion des recettes de fabrication et des prix de revient complets.

Le bilan est très positif. « Nous travaillons avec un système informatique performant et partagé. Le challenge de la continuité d'activité et de l'efficacité économique est remporté. Nous y sommes arrivés parce que l'implantation d'un ERP est un projet structurant et fédérateur. Nous avons atteint maintenant la phase de développement. Nous savons que le logiciel peut être déployé rapidement dans d'autres pays ou sur de nouvelles activités du groupe. Nous avons récemment montré que nous étions capables avec le Groupe Kardol de projeter au pied levé l'ERP X3 sur une filiale lointaine en un temps record. De plus, sur le périmètre où X3 est actif, nous sommes rentrés dans une phase où les retours se concrétisent. Les deux axes majeurs sur lesquels nous travaillons maintenant sont : le reporting et la planification. Ces deux axes de progrès vont nous permettre de bonifier la croissance de nos activités. Ainsi, grâce aux fonctionnalités d'X3, à l'intégration des process, la fluidité des informations et l'adhésion des utilisateurs, nous sommes convaincus de réaliser nos objectifs » conclut Monsieur Pichou.



36, Route de Saint Romain - 69450 St Cyr au Mont d'Or
Tél : +33 (0)4 72 19 27 72 - Fax : +33 (0)4 72 19 27 75
contact@kardol.fr - www.kardol.fr

Paris, Lyon, Lille, Besançon,
Tours, Bordeaux, Nantes